



Udruženje poslovnih
konsultanata Srbije
Association of Management
Consultants of Serbia



Member of

Moguća Srbija 2020 – potreban i moguć razvoj inovativne privrede u Srbiji

mr Sanja Nikolin

Predsednica UO UPKS <http://upks.org.rs/>

Direktorka za razvoj i konsalting Multiservis d.o.o.
<http://www.multiservis.rs/>

Istraživačica za SIL u SI Drive projektu
<http://siresearch.eu/social-innovation/project/si-drive>

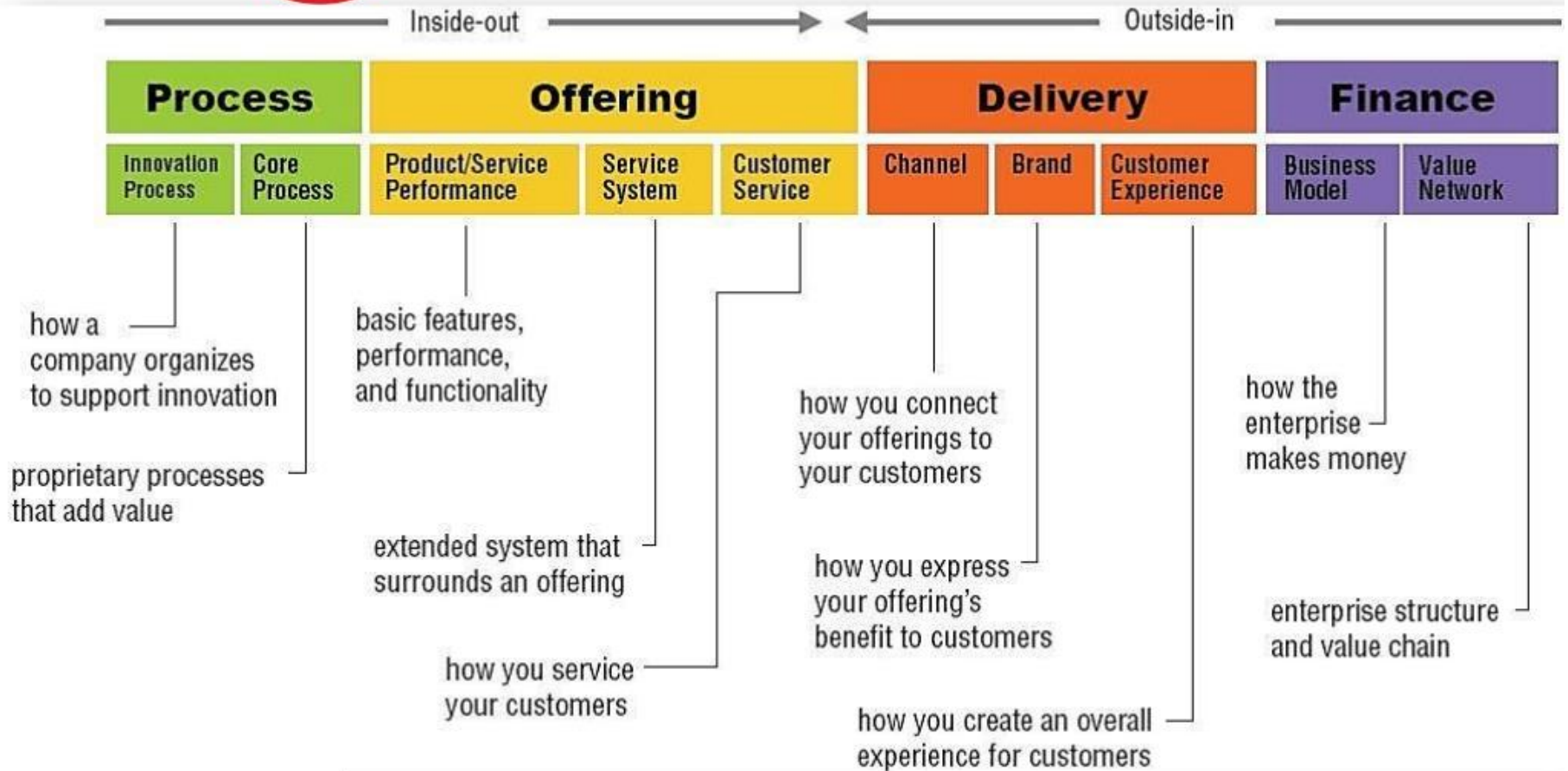
mart 2015. godine

Preduzeća su 'inovativna' ako

- Prepoznaju **nezadovoljenu tražnju**
- Menjaju/stvaraju **efikasnije procese, proizvode, usluge i ideje**
- Razvijaju i praktično primenjuju **nove tehnologije**
- **Rasklapaju postojeće modele** i sklapaju nove i bolje
- Inovacije služe kao **pokretači rasta i razvoja preduzeća-sektora-društva**, prilagođavanja postojećem tržištu ili razvoja novog
- Neraskidiva **veza između preduzetništva i inovacija** a okruženje u Srbiji nepovoljno za preduzetništvo
- Inovacija: **postepena, radikalna, mešovita, integrisan dizajn**

10

TYPES OF INNOVATION



10 Types of Innovation. Larry Keeley, Ryan Pikkell Brian Quinn, Helen Walters

<http://www.doblin.com/tentypes/>

Detalji

- Inovacija ne podrazumeva (nužno) invenciju
- Može da podrazumeva promenu biznis modela i prilagođavanje promenama u okruženju – npr. nove strategije/javne politike/podrška inovativnoj delatnosti utiču na broj (vidljivih) inovacija
- Kultura inovativnosti i kreativno rešavanje problema – ako nema mnogo barijera i ako ne postoji višak pravila.
- Kultura efikasnosti prethodi i podstiče

Koraci koji doprinose u preduzeću

- **Analiza tržišta**, podaci o klijentima, njihovoj nezadovoljenoj tražnji i konkurentima na tržištu.
- **Strateški plan** koji odgovara na signale u okruženju
- **Liderski status inovatora** – obuka i osnaživanje zaposlenih da misle inovativno na svim nivoima.
- **Povezivanje sa klijentima i zaposlenima** rađa nove ideje , bolje procese, inovativnij eproizvode i usluge, kako interno tako i eksterno.
- **Stav da su resursi važni** – poslovni savet, grant, podrška, zaštita ISP.
- **Stav da je inovativnost ključni element** za budući položaj na tržištu.
- **Pristup R&D podršci** i-ili međunarodno iskustvo.

Šta u okruženju doprinosi?

- **Podrška kulturi preduzetništva** na svim nivoima
- **Reforma obrazovanja**
- Definisana (*svedena*, jasna i predvidiva) **uloga države**
- Rastuće i kontinuirane **investicije u R&D**
- Postojanje **podrške za inovativne ideje**
- **Informacije** o tržištu, sektoru, zaštiti patenata i intelektualne svojine
- Jaka **istraživačka-akademska** zajednica
- **Grantovi** Fonda za inovacionu delatnost za 53 MSP do sada (mnogo kao podsticaj, malo za efekat na ukupan razvoj) i pristup finansijama

U Srbiji danas

- **Mnogo inovatora**, uglavnom u senci glavnih procesa i po sistemu 'u se i u svoje kljuse' (Eurostat 2010, 51,7% MSP : 52,9 % EU).
- **Sopstveni resursi**, prihodi iz posla (IKT) i podršku Fonda.
- **Podrška samo za inovacije blizu tržišta** – oko 12 meseci do komercijalizacije.
- **Distorzija tržišta** po raznim osnovama.

i još u Srbiji

- Moguće buduće **osipanje**, a ne rast inovacija
- **Nedovoljna predvidivost okruženja** ima negativan uticaj na ukрупnjavanje rešenja
- **Nedovoljno razumevanje donosilaca odluka** i ad hoc adrenalinski udari usmereni na IKT
- **Nema podrške društvenim inovacijama**, npr. inovativnim rešenjima u poljoprivredi, ili u ruralnim sredinama.
- **Nedostaje veza između preduzetništva, inovacija i razvoja.**

Dobre vesti

EU 2,5 miliona evra (a ranije 8) za

- Nacionalnu Strategiju-AP za istraživanja i razvoj i inovacije
- Centar za transfer tehnologija pri Fondu za inovacionu delatnost
- Međunarodni eksperti da pomognu istraživačkim institutima u Srbiji da komercijalizuju svoje ideje u saradnji sa kancelarijama za transfer tehnologija u Srbiji

Inovativna preduzeća

- Najviše zastupljene **tehničke i tehnološke** inovacije
- Mnogo ređe **procesna rešenja i know how**
- **Serijski** inovatori – stara generacija
- **Nova generacija** mahom IT i web-based rešenja (Vojvodina IKT klaster)
- Nagrade i podrška Aurea, Metropolitena nagrada, Fond za inovacionu delatnost, Vojvodina IKT klaster, mnogo pojedinaca u akademskoj zajednici

UPKS i inovacije

- Podrška inovacijama spada u menadžemnt konsalting usluge – naši klijenti su nagrađivani
- Pomoć u pripremi projekata za Fond-EU
- Radna grupa za inovacije da se unapredi kvalitet ponude i podstakne tražnja (analize i vrednovanja, modeli rizika, inovativna delatnost u MSPP, inovativni projekti)
- Saradnja sa međunarodnim mrežama a posebno ICMCI