



## IZVEŠTAJ O RADU ISTRAŽIVAČKOG FORUMA EVROPSKOG POKRETA U SRBIJI ZA 2014. GODINU

**Istraživački forum (IF)** predstavlja istraživačko-analitičko programsko telo EPuS-a u kome se sprovode stručna, temeljna i sveobuhvatna istraživanja, odnosno pišu i predstavljaju odgovarajući alternativni predlozi javnih politika za efikasniju i efektniju reformu u svim oblastima relevantnim za proces evropske integracije Srbije. IF je osnovan 18. aprila 2011. godine. **Cilj IF-a jeste da podrži zagovaračke napore EPuS-a i doprinose poboljšanju kvaliteta javnih politika u kontekstu evropske integracije Srbije.**

**U periodu od novembra 2013. do novembra 2014 godine** predsednik IF-a je Filip Ejodus koji je kandidovan i izabran na osnovu **znanja i poznavanja prirode i razvoja istraživačkih centara, ali i iskustva u radu u toj oblasti**, posebno sa organizacijama koje su bile u sličnoj situaciji kao i EPuS – nastojanju da razvije istraživačke kapacitete unutar postojeće organizacije.

Na početku ovog jednogodišnjeg perioda, a u cilju unapređenja rada IF, kreirane su **Strategije razvoja IF (za period do 2018. godine) i Smernice rada IF za period od godinu dana**. Strategijom razvoja definisana su tri cilja: 1. Jačanje unutrašnjih, istraživačkih i upravljačkih kapaciteta; 2. Postizanje finansijske održivosti 3. Pozicioniranje EPuS-a, zahvaljujući IF-u, kao najuglednijeg nezavisnog istraživačkog centra na Zapadnom Balkanu.

U skladu s tim, kreiran je **akcioni plan za 2014. godinu** u okviru koga je predviđeno da se:

1. Napravi istraživački plan (agenda) za 2014. godinu (rok decembar 2013)
2. Redefiniše unutrašnja struktura IF (decembar 2013)
3. Usvoji plan obuke članova IF i zaposlenih u EPuS-u (decembar 2013)
4. Usvoje novi formati radova (decembar 2013)
5. Podnese predlog IF za poslednju godinu trogodišnjeg ciklusa institucionalne podrške „Think Tank Fund“-a Fondacija za otvoreno društvo (april 2014)
6. Objavi minimum 5 radova (do kraja 2014)
7. Kontinuirano traže novi donatori

Na osnovu ovih dokumenata uvedene su promene kako u pogledu unutrašnje strukture i organizacije rada IF tako i u odnosu na istraživačke pozicije i formate istraživačkih „proizvoda“ IF.

**IF je radio na unapređenju proaktivnog pristupa**, tj. kreiranju agende rada kojom se izlazilo u susret političkim događajima i problemima, naročito u kontekstu pregovaračkog procesa za pristupanje Srbije EU, a prvi korak u tom smislu je bila izrada kalendara bitnih političkih događaja (sa akcentom na pregovaračkom procesu).



IF je transformisan po funkcionalnom principu koji je zamenio dosadašnji tematski. **Osnovnu strukturu IF sada čine predsednik, zamenik predsednika, koordinator za prikupljanje sredstava i razvoj, koordinator za komunikaciju i zagovaranje i istraživači koji mogu imati jednu od tri istraživačke pozicije i delovati u okviru 9 istraživačkih oblasti** (*Evropske integracije, Fondovi EU, Spoljna politika, Regionalna saradnja, Životna sredina, Poljoprivreda i ruralni razvoj, Energetika, Ekonomija i Pravo*).

U cilju podizanja kapaciteta IF-a organizovan je **trening za pisanje predloga praktičnih politika za mlađe istraživače**. Takođe, koordinatori IF-a su boravili u studijskoj poseti sa ciljem usavršavanja upravljačkih i komunikacionih veština potrebnih za rad nezavisnog istraživačkog centra.

**Uvedeni su novi formati radova** u skladu sa ciljnim grupama IF: **Pregled činjenica** (*eng. fact sheet*), **Esej/Komentar** (*eng. Op-ed*), **Izveštaj politike** (*eng. policy brief*), **Analiza politike** (*eng. policy analysis*) i **Istraživački izveštaj** (*eng. research report*), **Analiza potrebe za tehničkom podrškom** (*eng. Technical Assistance Needs Assesment*), **javno predavanje** (*eng. Public lecture*). Za svaki predloženi format je izrađeno odgovarajuće uputstvo i vizuelno rešenje i predviđena obavezna interna i/ili eksterna recenzija.

**Redefinisane su istraživačke pozicije u skladu sa jasno definisanim kriterijumima i opisa**, tako da sada postoje **istraživači, istraživači – saradnici i istraživači asistenti**. Svi članovi IF u tom trenutku prešli su tako u poziciju istraživača, dok su mladi istraživači u status istraživača – saradnika ili istraživača asistenta (u zavisnosti od toga koje uslove ispunjavaju). Svi postaju članovi sa pravom glasa. Oni koji u tom trenutku nisu ispunjavali uslove mogli su da prate rad IF-a, ali bez prava glasa.

Predlog IF za poslednju godinu trogodišnjeg ciklusa institucionalne podrške „Think Tank Fund“-a Fondacija za otvoreno društvo je uspešno pripremljen i odobren.

**Održano je ukupno 10 sastanaka IF.**

**Objavljeno je ukupno 12 istraživačkih radova od kojih je 7 predstavljeno široj javnosti, medijima i zainteresovanim stranama u formi javnih debata, a 5 putem mejling lista, društvenih mreža i vebajta Evropskog pokreta u Srbiji (u okviru kog se nalazi zvanična i inovirana internet prezentacija IF).**

Objavljeni su sledeći radovi:

1. **"Neophodnost promene Ustava Republike Srbije: položaj i značaj Narodne skupštine"**, februar 2014 (autor: Vladimir Džamić , oblast: pravo, format: izveštaj politike)
2. **"Početak pregovora Srbije o članstvu u Evropskoj uniji"**, februar 2014 (autorka: Nataša Dragojlović, oblast: evropske integracije, format: pregled činjenica)



3. **"Evropa na marginama izborne kampanje"**, mart 2014 (autor: Marko Vujačić, oblast: evropske integracije, format: esej/komentar)
4. **"Položaj i uloga četvrte grane javne vlasti u sadašnjem i budućem ustavnom uređenju Republike Srbije"**, mart 2014 (autor: Saša Gajin, oblast: pravo, format: izveštaj politike)
5. **"Čemu ljudska prava, iz perspektive važećeg i budućeg ustavnopravnog sistema Srbije"**, april 2014 (autor: Saša Gajin, oblast: pravo, format: izveštaj politike)
6. **"Unapređenje sistema strateškog i operativnog planiranja u Republici Srbiji"**, maj 2014 (autor: Ognjen Mirić, oblast: pretpristupni fondovi EU i regionalni razvoj, format: istraživački izveštaj)
7. **"Regionalna saradnja na Zapadnom Balkanu - kako dalje?"**, maj 2014 (autori: Jelica Minić, Dragan Đukanović, Jasminka Kronja, oblast: regionalna saradnja, format: analiza politike)
8. **"Izbori za Evropski parlament 2014. godine"**, jun 2014 (autor: Aleksandar Avramović, oblast: evropske integracije, format: pregled činjenica)
9. **"Južni tok: posao veka ili parnica veka?"**, jun 2014 (autor: Vladimir Medović, oblast: energetika, format: istraživački izveštaj)
10. **"Italijansko predsedavanje Savetom Evropske unije"**, jul 2014 (autori: Aleksandar Bogdanović i Jelena Ribać, oblast: evropske integracije, format: pregled činjenica)
11. **"Šta zaista piše u Izveštaju Evropske komisije o napretku Srbije?"**, oktobar 2014 (autorka: Maja Bobić, oblast: evropske integracije, format: esej/komentar)
12. **"Nova Evropska komisija (2014 - 2019)"**, oktobar 2014 (autorka: Milana Lazić, oblast: evropske integracije, format: pregled činjenica)

Formati radova:

- **Pregled činjenica** (*eng. fact sheet*) **4**
- **Esej/Komentar** (*eng. Op-ed*) **2**
- **Izveštaj politike** (*eng. policy brief*) **3**
- **Analiza politike** (*eng. policy analysis*) **1**
- **Istraživački izveštaj** (*eng. research report*) **2**

Istraživačke oblasti:

- Evropske integracije **6**
- Pravo **3**
- Energetika **1**
- Regionalna saradnja **1**
- Pretpristupni fondovi EU i regionalni razvoj **1**

**Najveću pažnju** zainteresovanih strana i šire javnosti su izazvali istraživački izveštaji **"Južni tok: posao veka ili parnica veka?"** i **"Unapređenje sistema strateškog i operativnog**



**Evropski pokret**  
Srbija



ISTRAŽIVAČKI  
FORUM

planiranja u Republici Srbiji", analiza politike "Regionalna saradnja na Zapadnom Balkanu - kako dalje?", kao i izveštaj politike "Neophodnost promene Ustava Republike Srbije: položaj i značaj Narodne skupštine". Od radova za čiji format i objavljivanje nije predviđeno predstavljanje u okviru posebnog javnog događaja (debate), komentar „Šta zaista piše u Izveštaju Evropske komisije o napretku Srbije?“ je izazvao izuzetno veliko interesovanje i rekordnu pažnju na društvenim mrežama.

U narednom periodu biće završeni i predstavljeni istraživački radovi koji se nalaze na istraživačkoj agendi do kraja tekuće i početkom sledeće godine (istraživački izveštaj „Međunarodni i pravni aspekti zaključivanja SSP između Kosova\* i EU“, pregled činjenica o predsedavanju Letonije Savetom EU, i izveštaj politike „Nezavisni istraživački centri u procesu kreiranja javnih politika – fikcija ili stvarnost?“, pregled činjenica „Socijalno preduzetništvo u Evropi i Srbiji“ i pregled činjenica „Predsedavanje Srbije OEBS-om“, ).

Rad IF je ove godine bio podržan od strane Instituta za otvoreno društvo iz Budimpešte (Think Tank Fund), Ambasade Holandije i Fondacije Fridrih Ebert. Odobren je projekat od strane Međunarodnog Višegradskog fonda za narednu, 2015. godinu, dok je verovatno da će dva projekta podržati Fondacija Fridrih Ebert. Finansijska održivost IF-a ostaje njegov najveći izazov u narednom periodu zbog isteka institucionalne podrške Instituta za otvoreno društvo.

**Na osnovu pregleda aktivnosti i rezultata IF za 2014. godinu, zaključak je da je Akcioni plan u potpunosti ispunjen, a u skladu sa smernicama rada i Strategijom IF do 2018. godine.**

Filip Ejđus  
Predsednik Istraživačkog foruma

U Beogradu, 9. decembra 2014.